

# 一步先を行くMAS監査

事例に学ぶ

# 「事業性評価と 経営改善計画策定支援」

従来のMASでは踏み込めなかった事業・経営者の課題！ MAS推進で直面するリアルな課題！！  
他の会計事務所より一歩抜きんできた経営支援をここに大公開

## 1つでも当てはまれば本セミナー必聴価値あり!!

- ✓ MASに取り組むものの、お客様の経営課題に深く踏み込めない
- ✓ 経営計画を作っても、表面的なものにとどまっている
- ✓ 赤字決算!改善へのきっかけ作り、どのような提案をすればよいか分からない
- ✓ 『売上ではなく利益』とアドバイスはできるが、具体的な方策が立てられない

付加価値向上の[MAS監査]実現のヒントがここにあります!!  
本講座は、会計事務所がコンサルタントと共に力を合わせて活動した事例をご紹介します。  
コンサルティングの専門ノウハウを活用した会計事務所が、お客様の現況と財務の問題点から経営を改善させ成長へと導いたノウハウを公開します。

## <事例内容>

地方都市の運送業  
会計事務所のMAS監査先として取り組んでいましたが、業績悪化を機に経営改善計画策定に着手しました。  
運送業の主要コストは労務費ですが、安易に「労務費削減」を改善策としてよいのでしょうか？  
経営・業績改善経験の豊富なコンサルタントが共に取り組む中で見えてきた「事業性」。  
事業性評価・計画策定のプロセス、会計事務所が果たした具体的な方策も公開します。



講師  
**渡邊 敬 氏**  
鈴木正人税理士事務所  
株式会社ヴィジョン・ナビゲート  
MAS監査担当者

福島県会津若松市出身。法政大学卒。大卒後、地方銀行に入行し10年間勤務。その後旅館専門の事業再生業に転職。東北、北海道地区の大型旅館の事業譲渡・再生や事業DDを手掛ける。平成27年に鈴木正人税理士事務所を中心とするMCSグループに入社。MAS監査中心に業務に携わり、(株)ヴィジョン・ナビゲートに所属している。金融機関勤務の経験を活かした銀行交渉のサポートを得意としている。



講師  
**後藤 さえ 氏**  
株式会社マネジメントパートナーズ コンサルタント  
株式会社チャーマンサポート代表取締役、中小企業診断士。

総合商社、ITベンチャーを経てコンサルタントとして独立。貿易・新規事業立ち上げ・事業管理の実務経験で身につけたビジネス感覚や商品・市場を見る目を武器に、営業・マーケティング、経営管理に強みを持つコンサルティングを提供。またロシア、シンガポール、中国での滞在経験・ビジネス支援経験を活かし、現地での販売協力・貿易代行を含む海外展開支援も行っている。

## 開催日程

日時	2017年11月8日(水)	受講料	実務経営研究会会員	3,000円(税別)
時間	14:00~17:00(受付13:30~)		一般	5,000円(税別)
会場	(株)実務経営サービスセミナールーム 東京都豊島区東池袋1-32-7三井生命池袋ビル7F TEL:03-5928-1945 【JR線・地下鉄線 池袋駅より徒歩6分】	定員	25名(定員になり次第締め切ります)	
※お申込み後、受講票、ご請求書、地図等をお送りいたします。 ※満席の場合のキャンセル待ちは会員様優先となります。				

## 11/8 事業性評価と経営改善計画策定支援

FAX:03-5928-1946

事務所名	代表者名	(印)	
ふりがな 参加者名	ふりがな 参加者名		
住所	〒	電話	( )
e-MAIL	@	FAX	( )

実務経営研究会会員  一般 (チェックしてください) BMSギフトカードNo.はこちら( )

主催:株式会社実務経営サービス 〒170-0013 東京都豊島区東池袋1-32-7 三井生命ビル7F TEL:03-5928-1945(加藤・板垣) (BMS)  
協賛:株式会社マネジメントパートナーズ 〒108-0073 東京都港区三田3-14-10 三田3丁目MTビル6F TEL:03-5439-6292 担当:古坂

WEBまたはメールでもお申込みできます。 <http://shop.jkeiei.co.jp/> e-MAIL: [info@jkeiei.co.jp](mailto:info@jkeiei.co.jp)