

会計事務所向け  
シリーズ講座

事例から見る  
教科書ではわからない  
本当の経営支援

第4回:

# 印刷業の事業性評価

「もう債務整理しかない」と思っていた企業が  
「改善でイける」になったワケ

事業の見方、  
改善策の着眼点  
のヒントがある

## 【取り上げる事例と講義概要】

何年も利益が出ていない印刷業。  
銀行の対応は厳しく、行き詰まっていた

- ・当初、事業収益による借入返済はムリと思われ、債務整理スキームを念頭に支援を開始。
- ・ところが、事業DD(デュレリジェンス)により改善の糸口がいくつも判明。
- ・売上横ばいでも、数年で5,000万円超のキャッシュフローを生む可能性を見出す。
- ・主なポイントは、以下3点
  - ①原価計算から見えた各印刷機のコストと設備のリストラ策
  - ②余剰人員の考え方、世代交代と絡めた対応策
  - ③自社の強みと市場分析から見えた将来性
- ・上記DD結果をきっかけに、どんな風に社長が覚悟をし、金融機関を納得させたか？
- ・その後の実行状況、地元会計事務所を交えた支援チームによる支援の中身とは？

統括コンサルタントによる講義に加え、  
会計事務所コンサル担当者含めた支援チームメンバーによるパネルディスカッションを行います。

講師：金久保健（かなくぼたけし）

㈱マネジメントパートナーズ [MPS] シニアパートナー  
中小企業診断士

大手コンサルファーム所属や独立コンサルタントとして20年以上の経験を経て2010年MPS設立に携わる。マーケティング、P/L改善、組織改善を得意とする。土業向け研修等実績も多数。

講師：坪井僚子（つぼいりょうこ）

㈱マネジメントパートナーズ [MPS] コンサルタント  
中小企業診断士

アパレル業界を経験後、自身の創業をきっかけに中小企業診断士を取得。MPSでは製造業を中心にコンサル案件に携わる。

講師：東田直也（ひがしだなおや）

小藤貴雅会計事務所

株式会社MAC経営 コンサルタント事業部第1課 課長  
建設会社経理管理業務を経て、小藤貴雅会計事務所へ入所。  
現在株式会社MAC経営にてコンサル業務に従事。

■開催概要 【大阪】2019/1/18（金）【東京】2019/1/22（火）いずれも13:30～16:30

会場：【大阪】グランデ会議室（新大阪駅徒歩1分）【東京】東京国際フォーラム ガラス棟G407（有楽町駅徒歩1分）

当日、講演終了後に会場付近にて懇親会（会費制）を開催致します。皆様、奮ってご参加ください。

受講料：一人あたり／一般：10,000円、区分A：8,000円、区分B：7,500円（いずれも税込）

【区分A】あんしん経営会員・実務経営会員・財務金融アドバイザー・卒業生・弥生PAP会員

【区分B】財務金融アドバイザー・継続会員 ★OJTクラブ会員は無料



■お申込み方法 ＊以下いずれかでお申込みください

1) 弊社 Web サイトにご案内しているフォームからお申込みください。

managementpartners.co.jp/seminar

2) 本用紙に必要事項をご記入の上、FAX (03-5439-6293 宛) にお送りください。

■お支払いについて

事前のお振込にてお願い致します。振込先等はお申込み後にお知らせします。尚、キャンセルは開催1週間前までにお願致します。期限を超えてのキャンセルは原則返金致しかねますのでご了承ください。

## セミナー参加お申込み

## FAX: 03-5439-6293

貴社名	TEL/FAX			/
参加者氏名	E-MAIL			
参加会場	大阪 ・ 東京		懇親会	参加 ・ 不参加 ・ 未定 <small>(会費は当日現金にてお支払い)</small>
本セミナーをどちらでお知りになりましたか	他セミナーでの案内	【MPS】メール案内	【MPS】郵送案内	【弥生(株)】メール案内
			インターネット検索	紹介
			または Facebook	(紹介者: ) ( ) ( )
該当に	一般	あんしん経営会員	実務経営会員	財金アドバイザー卒業生
○			弥生PAP会員	財金アドバイザー継続会員
			OJTクラブ会員	または会員紹介企業様
			金融機関	※事務局記入

頂いた情報は、当社セミナーの適切な運営・企画・改善およびお客様へのサービスのご提案の目的以外には利用いたしません。

**mpos** 株式会社マネジメントパートナーズ [MPS] [www.managementpartners.co.jp](http://www.managementpartners.co.jp)  
〒108-0073 東京都港区三田3-14-10 三田3丁目MTビル6F TEL 03-5439-6292 FAX 03-5439-6293